



Ing. Alexander Lilje
predseda predstavenstva
a generálny riaditeľ

Martin, 26.10.2004

Referencia na spoločnosť INVENTIO CONSULTING s.r.o.

Neografia, a. s. Martin pociťovala potrebu vonkajšieho pohľadu na úroveň využívania pracovníkov, organizačnú štruktúru a riadenie procesov v akciovej spoločnosti.

Vo výberovom konaní z viacerých uchádzačov bol vybraný INVENTIO CONSULTING s.r.o. Predmetom dohodnutého projektu bola Analýza a návrh optimalizácie organizačnej štruktúry a optimalizácia pracovných miest THP a vybraných pracovísk, v ktorých vedenie a. s. Neografia pociťovala najakútnejšiu potrebu racionalizácie a skvalitnenia riadenia.

V období od 17. mája 2004 do 30. septembra 2004 realizovala teda spoločnosť INVENTIO CONSULTING s.r.o. pre našu akciovú spoločnosť Neografia Martin projekt „Analýza organizačnej štruktúry spoločnosti“ a projekt „Analýzy pracovných miest“.

V rámci svojej poradenskej činnosti vykonala spoločnosť INVENTIO CONSULTING s.r.o. podrobné zmapovanie organizačnej štruktúry spoločnosti, jej vnútorných väzieb a interakcií, funkčných a procesných špecifik. Organizačná štruktúra bola následne optimalizovaná na základe popisu priebehu hlavných firemných procesov v spoločnosti, ďalej na základe posúdenia sfér kompetencií jednotlivých vedúcich pracovníkov vo výzbe na ňu a v neposlednej rade boli taktiež zohľadnené strategické ciele a vízia našej spoločnosti.

Usporiadanie novej organizačnej štruktúry bolo navrhnuté s ohľadom na hlavné procesy podniku:

- Proces Obchodu spracovanie zákazky a PTF (príprava tlačových foriem)
- Proces Výroby - riadenie zákazky


so zameraním na rozdelenie procesov na produkt časopisov a merkantil a produkt publikácií.

Ďalej spoločnosť INVENTIO CONSULTING s.r.o. vypracovala návrh optimalizácie pracovných miest THP pracovníkov všetkých úsekov podniku a THP a R pracovníkov vybranej oblasti Odboru prípravy tlačových foriem. Všetky zmienené návrhy prešli pripomienkovým konaním a boli schválené vrcholným vedením spoločnosti. Implementácia výstupov tohto návrhu prebieha v súčasnej dobe a bude znamenať pre spoločnosť Neografia a. s. úsporu v celkovej výške viac ako 9 miliónov Sk.

Počas 5 mesiacov trvania projektu pracovníci INVENTIO CONSULTING s.r.o. osvedčili profesionalitu v predmetných oblastiach.

S navrhnutými zmenami organizačnej štruktúry a s ďalšími doporučeniami a aktivitami vykonanými v priebehu projektu pracovníci spoločnosti INVENTIO CONSULTING s.r.o. sa stotožňujeme a považujeme ju za veľmi prínosnú.

Prístup tejto poradenskej spoločnosti a jej pracovníkov počas trvania celého projektu bol vysoko odborný a profesionálny, preto máme i naďalej záujem s ňou spolupracovať pri ďalších projektoch aj v oblastiach, ktoré neboli predmetom tohto projektu.



Ing. Alexander Lilje
predseda predstavenstva
a generálny riaditeľ